

Memoria del Directorio 2025

BNB
Invest

El Presente documento de Memoria de Directorio ha sido aprobado por Acta de Directorio de fecha 30/03/2026, y se encuentra en cumplimiento con la Resolución CNV SG N° 35/2023 “Reglamento General del Mercado de Valores”, Título 3 “Casas de Bolsa”, Capítulo 9 “Normas para la elaboración y presentación de Estados Financieros”, Artículo N° 11 “Documentación Periódica Anual”.

Composición del Directorio de BNB Invest Casa de Bolsa S.A.

Director - Presidente

Ignacio Bedoya Sáenz

Director - Vicepresidente

Jorge Orias Vargas

Director

Mauricio Valdez Riveros

Síndico

Tatiana Ovando Bilbao La Vieja

Personal Ejecutivo de BNB Invest Casa de Bolsa S.A.

Gerente General

Mauricio Valdez Riveros

Memoria del Directorio

Señores accionistas:

El ejercicio 2025 representó para BNB Invest la consolidación de su posicionamiento como un actor relevante dentro del mercado de capitales paraguayo, marcando su segundo año completo de operaciones en un entorno caracterizado por una creciente sofisticación del sistema financiero y una mayor integración del país a los flujos internacionales de capital.

Paraguay continuó destacándose en la región por la solidez de sus fundamentos macroeconómicos. Durante la gestión, el país registró un crecimiento económico estimado en torno al 3,5% – 4,0% del PIB, acompañado de una inflación controlada dentro del rango meta del Banco Central del Paraguay y una política monetaria prudente. La consolidación del grado de inversión constituyó un hito estructural, fortaleciendo la confianza de inversionistas internacionales y generando condiciones favorables para la expansión del mercado de capitales.

En este contexto, el mercado bursátil paraguayo evidenció un crecimiento sostenido, con un aumento en el volumen de emisiones y una mayor diversificación de instrumentos financieros. Las emisiones en el mercado local alcanzaron niveles históricamente elevados, superando los USD 2.000 millones anuales, reflejando una mayor utilización del mercado como fuente de financiamiento. Asimismo, el crecimiento de inversionistas y la mayor participación de capital institucional contribuyeron a dinamizar tanto el mercado primario como el secundario.

En este entorno de expansión, BNB Invest logró consolidar su modelo de negocio, registrando un incremento significativo en sus ingresos operativos y en los volúmenes de transacción. La Sociedad participó activamente en la colocación de títulos valores en bolsa, así como en la estructuración y distribución de instrumentos financieros, posicionándose como un intermediario confiable y eficiente en la canalización de capital.

Un hito relevante de la gestión fue la participación en la colocación de cuotas del fondo internacional, lo que refleja la creciente integración del mercado local con oportunidades de inversión globales y la capacidad de la Sociedad para acompañar esta evolución. Este avance marca un paso estratégico en la ampliación de la oferta de productos y en la sofisticación del servicio brindado a los clientes.

La diversificación de ingresos fue uno de los ejes centrales del año. En particular, la Sociedad desarrolló una participación activa en la estructuración y colocación de notas estructuradas, capturando oportunidades en segmentos de mayor valor agregado y generando ingresos por comisiones. Este enfoque permitió fortalecer el posicionamiento de BNB Invest como un proveedor de soluciones financieras innovadoras, adaptadas a un inversionista cada vez más exigente.

El crecimiento alcanzado fue impulsado por la consolidación de un equipo comercial de alto desempeño, cuya coordinación con la mesa de dinero permitió incrementar de manera significativa la base de clientes y los volúmenes operativos, tanto en mercados bursátiles como extrabursátiles. En paralelo, el proceso de onboarding digital implementado durante la gestión ha demostrado ser una herramienta clave para la captación de clientes, facilitando una vinculación más ágil, eficiente y alineada con estándares internacionales.

Desde la perspectiva regulatoria, el año estuvo marcado por la implementación progresiva de la Ley N° 7572 del Mercado de Valores y Productos, la cual introduce un nuevo marco de funcionamiento para el mercado, elevando los estándares en materia de gobierno corporativo, transparencia y gestión de riesgos. Este proceso implica desafíos relevantes para los participantes del mercado, pero al mismo tiempo sienta las bases para un ecosistema más robusto, confiable y competitivo.

En este contexto, BNB Invest ha adoptado un enfoque proactivo, fortaleciendo sus capacidades internas en cumplimiento, control y gestión integral de riesgos, con el objetivo de anticiparse a los cambios regulatorios y posicionarse como una institución alineada a los más altos estándares internacionales.

Adicionalmente, el mercado se encuentra en una fase de transformación estructural impulsada por la modernización de su infraestructura. La implementación del sistema Nasdaq en la Bolsa de Valores de Asunción, junto con la integración operativa con CAVAPY, permitirá mejorar significativamente la eficiencia, seguridad y trazabilidad de las operaciones, acercando al mercado paraguayo a estándares globales de negociación, compensación y liquidación.

No obstante, el ejercicio también presentó desafíos en el ámbito financiero. La apreciación del guaraní frente a monedas extranjeras generó impactos contables adversos sobre las posiciones en divisa, afectando los resultados de la Sociedad. Este entorno evidenció la importancia de una gestión activa del riesgo cambiario. En respuesta, BNB Invest ha fortalecido su modelo de gestión de riesgos, incorporando herramientas más robustas de monitoreo y estrategias orientadas a mitigar la exposición cambiaria.

De cara al futuro, las perspectivas para la Sociedad son altamente positivas. La combinación de un mercado en expansión, la consolidación del grado de inversión, la creciente sofisticación de la demanda por productos financieros y la modernización de la infraestructura del mercado configuran un escenario en el cual las instituciones con capacidades diferenciadas estarán mejor posicionadas para liderar el crecimiento.

El Directorio reafirma su visión estratégica: consolidar a BNB Invest como una plataforma de intermediación financiera de referencia en el mercado de capitales paraguayo, con estándares operativos comparables a los de mercados desarrollados y con la capacidad de generar valor sostenible para sus accionistas.

En un entorno de transformación estructural del mercado, BNB Invest se posiciona no solo como participante, sino como protagonista de esta evolución. La oportunidad es clara, el camino está trazado y el compromiso es firme: liderar el desarrollo del mercado de capitales en Paraguay.